

**Crecimiento económico y desarrollo  
en un contexto de crisis:  
la oportunidad público-privada**

**Salvador Alemany Mas**

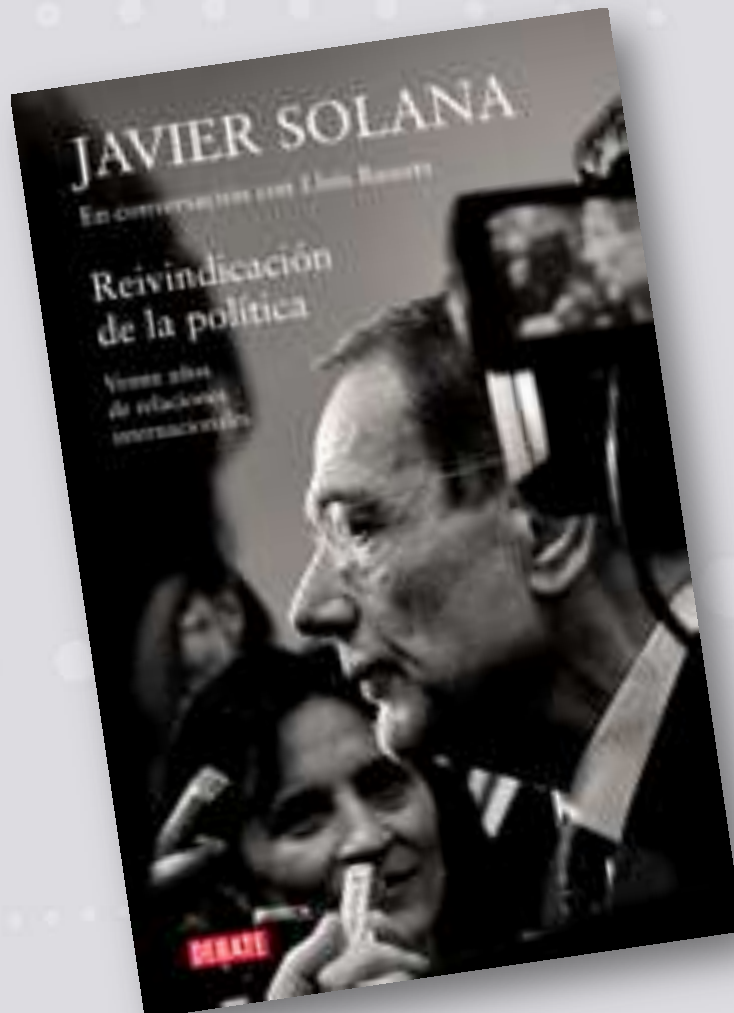
Presidente

Abertis Infraestructuras, S.A.

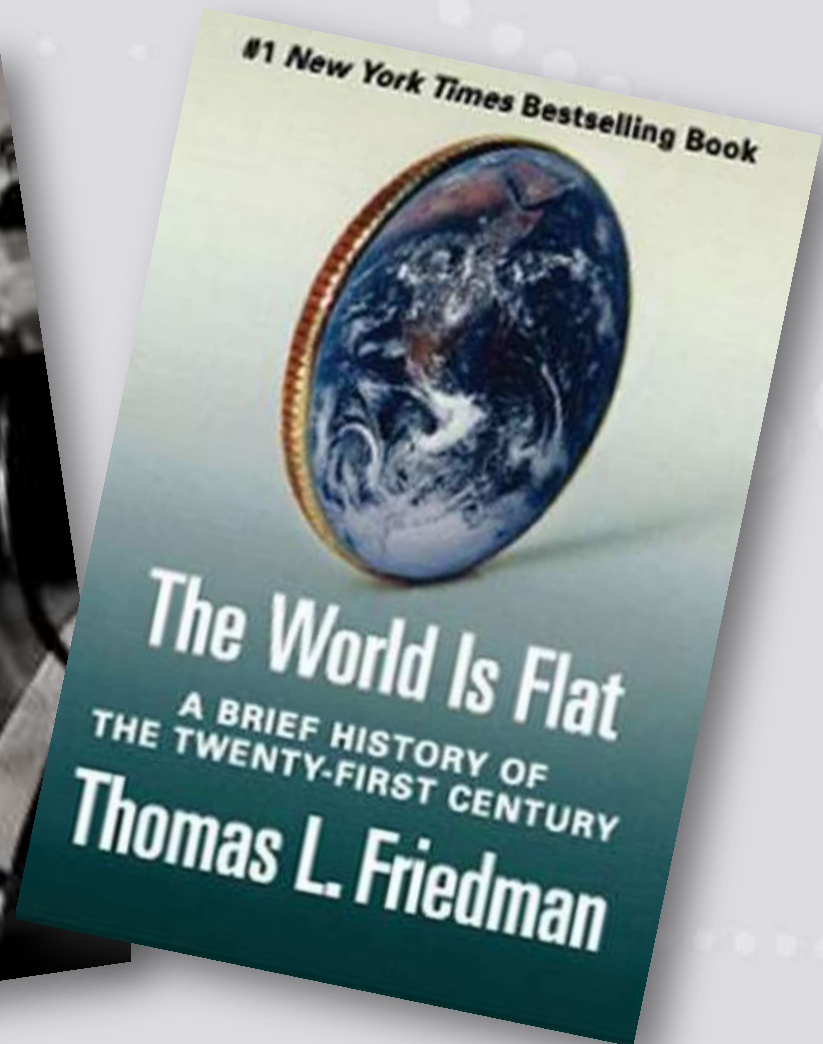
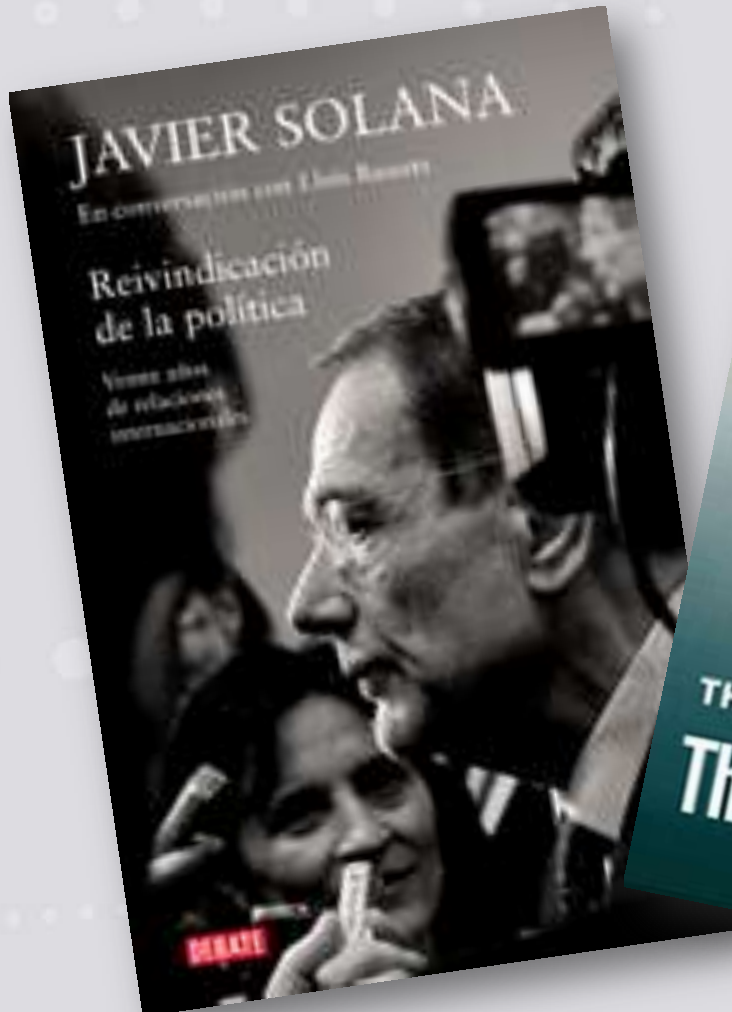
ENADE 2010

Santiago de Chile, 23 Noviembre 2010

# Un escenario en transformación

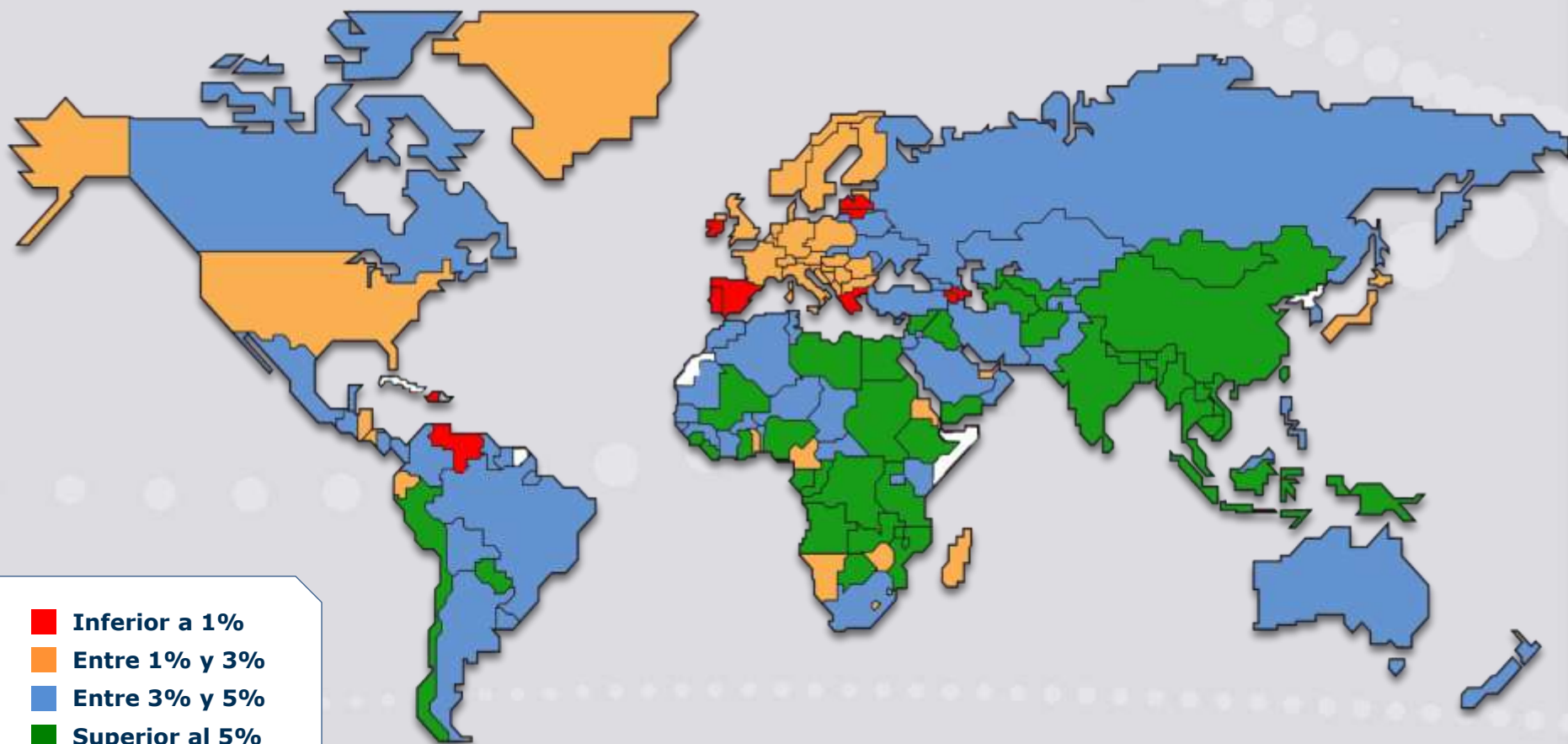


# Un escenario en transformación



# Una crisis asimétrica

Previsión de crecimiento del PIB para el periodo 2010-2011



- Inferior a 1%**
- Entre 1% y 3%**
- Entre 3% y 5%**
- Superior al 5%**
- Sin datos**

# Los elementos de la crisis

**Detonante** → Burbuja inmobiliaria y *subprime*

**Explosivo** → Hipertrofia sector financiero

**Terreno abonado** → Excesos generalizados previos al cambio de la tendencia

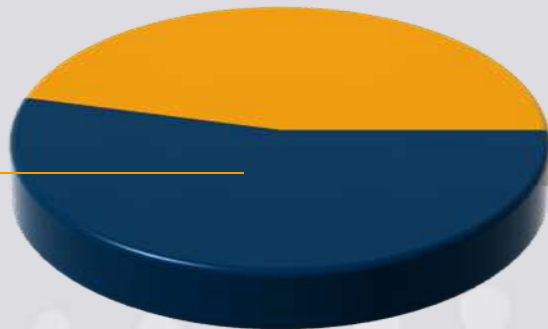
# Impacto y reacciones de los distintos actores



# El fin de un ciclo en España

## Ingresos municipales (año 2007)

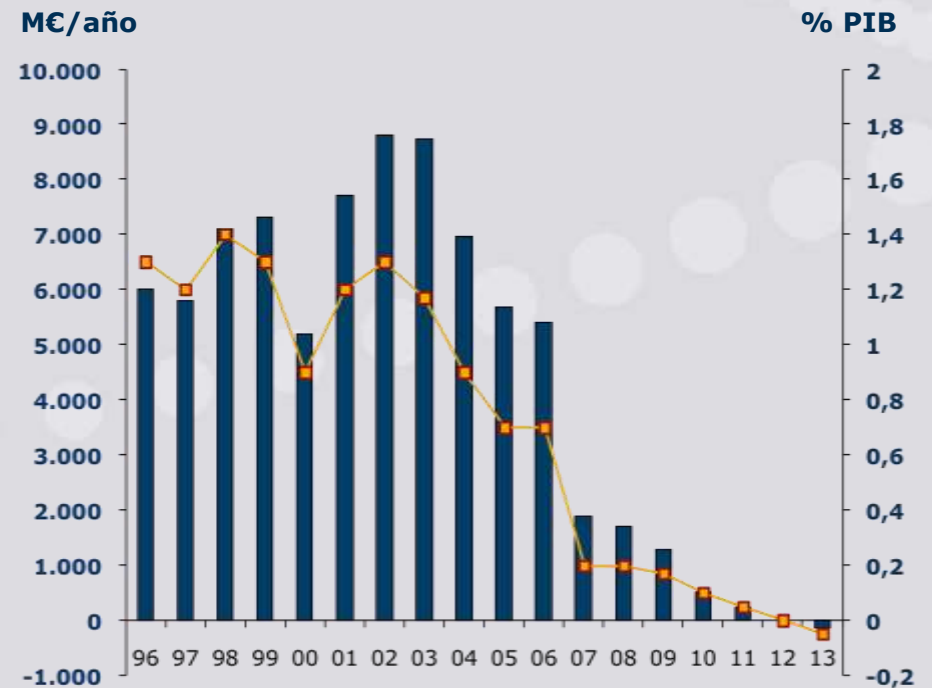
Total ingresos:  
**29.044 Mn€**



Ligados a la actividad  
inmobiliaria:  
**54,7%**

FUENTE: Ministerio de Economía y Hacienda

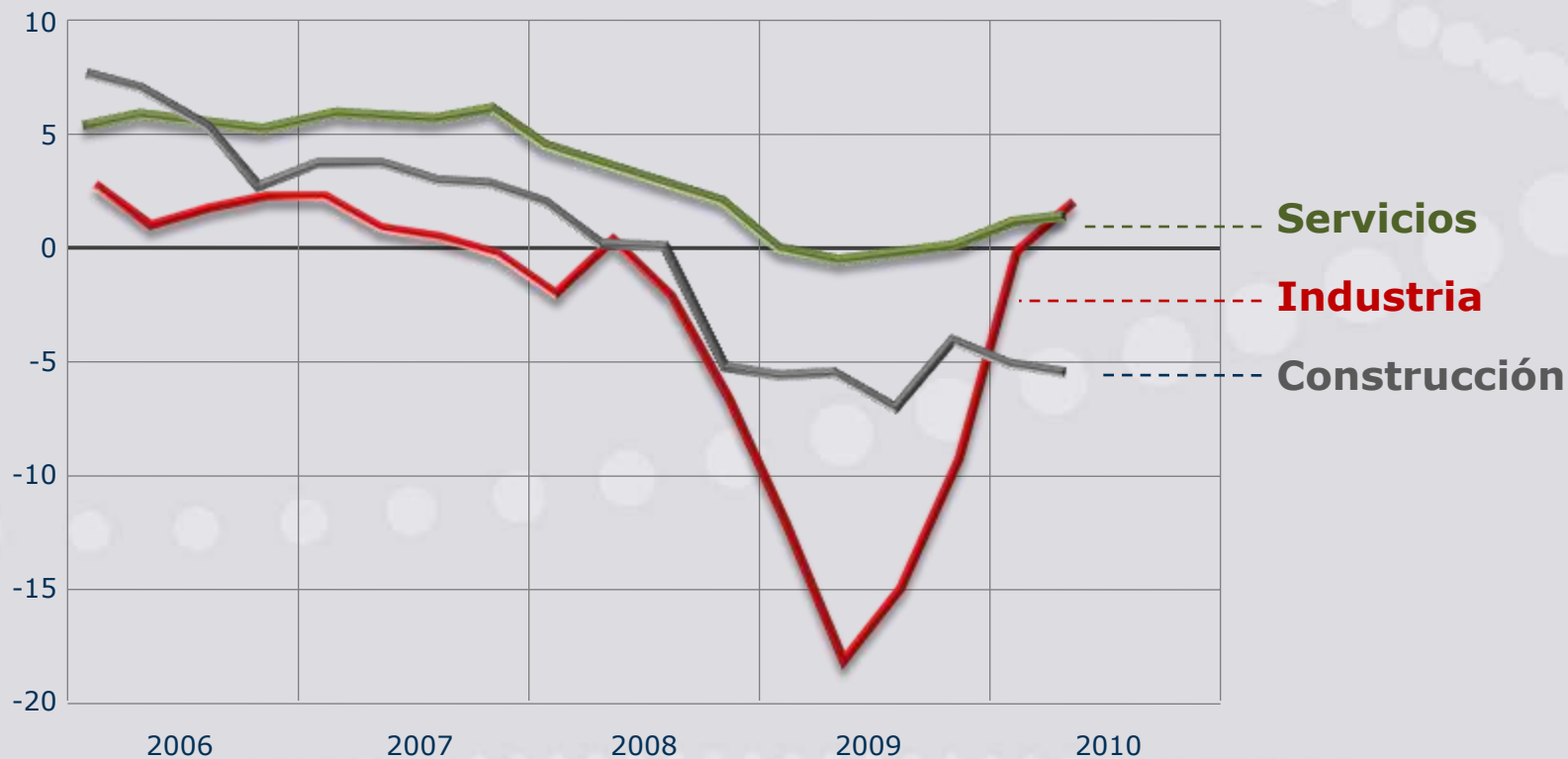
## Saldo financiero España-UE



Fuente: Comisión Europea (estimación preliminar para el período 2007-2013)

# Evolución del PIB en España por sectores

## Variación interanual PIB (%)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística



# Situación financiera Unión Europea

## Déficit público y deuda presupuestaria (% del PIB, año 2009)

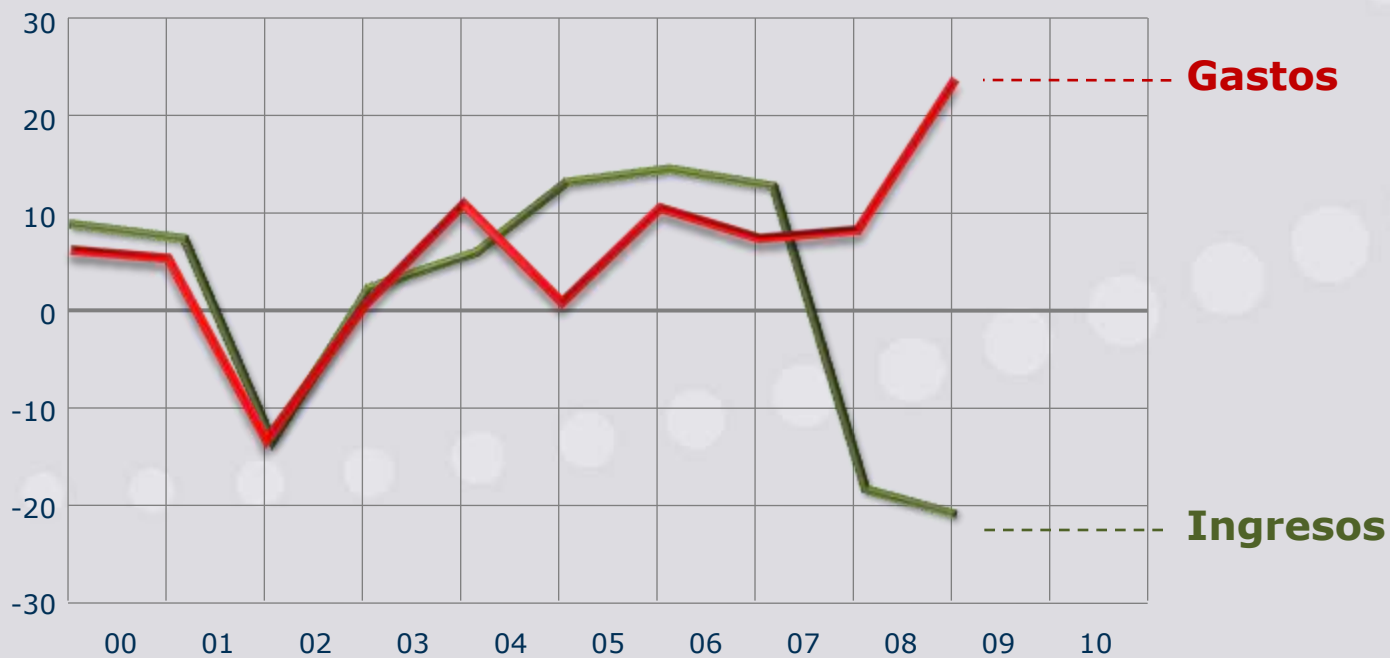


Fuente: Comisión Europea

# Evolución gastos e ingresos públicos

## Gastos e ingresos de las administraciones públicas en España

(% Variación interanual)



Fuente: Intervención General de la Administración del Estado

# El "gap" de la financiación



# Demanda mundial de infraestructuras

(Inversión global prevista: USD 41 trillions)



Fuentes: Booz Allen Hamilton Inc., World Energy Outlook, Global Infrastructure Partners, y OCDE

# La colaboración público-privada en el actual escenario económico

- Necesidad de **mayor capitalización** (*equity*) de los proyectos
- Relación de **mutua confianza** entre el sector público y el sector privado
- **Modelo homogéneo** de financiación (copago) de las infraestructuras y los servicios públicos

Administraciones públicas y sector privado:  
**un partenariado necesario**

## ¿Qué estamos aprendiendo de la crisis?

- Necesidad de una **visión global** desde las empresas
- Importancia de la **dimensión** y la **especialización**
- Volvemos a **percibir el ciclo económico**, pero sin previsiones fiables
- **Alta sensibilidad** de los actores financieros ante una coyuntura incierta
- Los competidores varían pero **la competencia** se mantiene

# ¿Qué estamos aprendiendo de la crisis?



# Resiliencia



Capacidad de asumir con  
**flexibilidad**  
situaciones límite y  
**sobreponerse**  
a ellas



# Resiliencia



# Resiliencia

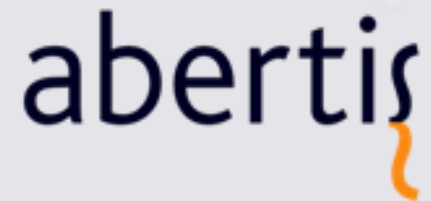


# Resiliencia



# Resiliencia





**Crecimiento económico y desarrollo  
en un contexto de crisis:  
la oportunidad público-privada**

**Salvador Alemany Mas**

Presidente

Abertis Infraestructuras, S.A.

ENADE 2010

Santiago de Chile, 23 Noviembre 2010