



M E M O R I A
2 0 0 6

Directorio 2006

Presidente



Alfredo Moreno
Vicepresidente de
Empresas DERSA

Vicepresidente



René Cortázar
Director de Empresas

Vicepresidente



Segismundo
Schulín-Zeuthen
Director de Empresas

Director Tesorero



Pablo Ihnen
Gerente General de AFP
Habitat S.A.

Past President



Hans Eben
Vicepresidente de D&S
Director de Empresas

**Presidente Círculo
Personas y Organización**



Jorge Awad
Presidente del Directorio de
Lan Airlines

Presidente Círculo Legal



Fernando Barros
Abogado de Barros &
Errázuriz

**Presidente Círculo
Marketing**



Agustín J. Edwards
Vicepresidente de Empresa
El Mercurio



Laurence Golborne
Gerente General
Corporativo de CENCOSUD



Patricio Jottar
Gerente General de
Empresas CCU

**Presidente Círculo
Innovación**



Enrique Ostalé
Gerente General D&S



Patricio Parodi
Gerente General de
Consortio Financiero

Presidente Honorario



Eugenio Heiremans
Presidente de la Asociación
Chilena de Seguridad

**Presidente Círculo
Negocios y Finanzas**



Lucía Santa Cruz
Directora de Estudios de la
Universidad Adolfo Ibáñez



Alberto Sobredo
Presidente y Director
Ejecutivo de Unilever Latin
América

**Presidente Círculo
Finanzas y Negocios**



Heriberto Urzúa
Presidente de Patagonia
Inversiones



Manuel Vargas
Director Ejecutivo

M E M O R I A

2 0 0 6

Cuenta de Actividades 2006

Durante el año 2006, ICARE realizó un total de 143 actividades destinadas a servir como punto de encuentro de la comunidad empresarial, y a estimular el perfeccionamiento y desarrollo de la administración. En las diferentes actividades del Instituto, participó un total de 16.786 personas, alcanzándose un total de 108.038 horas-hombre de las cuales 70.389 horas-hombre correspondieron al Área Punto de Encuentro y 37.649 horas-hombre correspondieron al Área Capacitación.

El Directorio del Instituto sesionó mensualmente durante el año, con excepción del mes de febrero, efectuándose 11 sesiones regulares. El Directorio fue presidido por el señor Alfredo Moreno, quien integró la Mesa Directiva con los señores Hans Eben, Past President; René Cortázar y Segismundo Schulin-Zeuthen, Vicepresidentes; Martín Costabal, Director Tesorero (enero-junio), y Manuel Vargas, Director Ejecutivo. A partir de julio, se desempeñó como Director Tesorero el Sr. Pablo Ihnen.

Con fecha 13 de julio de 2006, se realizó la **XXXVII Asamblea de Socios** del Instituto en la que se aprobó la Memoria y Balance anual de la corporación correspondiente al ejercicio 2005, y se informó respecto de las actividades del Instituto. En la ocasión fueron elegidos directores la señora Lucía Santa Cruz y el señor Patricio Parodi, en reemplazo de los directores que completaron su segundo período, señores Martín Costabal y Fabio Valdés; y reelegidos por un segundo período de cuatro años los señores Alfredo Moreno Charme y Pablo Turner González. Durante el año 2006, el Directorio designó como director al señor Laurence Golborne, en reemplazo del señor Jean-Paul Luksic.

AREA PUNTO DE ENCUENTRO

Premio ICARE

El Premio ICARE, instituido en 1957 con el propósito de distinguir públicamente a las personas e instituciones destacadas por una significativa contribución al desarrollo de la actividad empresarial, fue otorgado en categoría Empresario al señor **Jorge Fernández Valdés**; en la categoría Empresa, al **Banco de Crédito e Inversiones, BCI**, y en la categoría Especial, al señor **Mario Kreuzberger Blumenfeld**. El jurado del Premio ICARE estuvo formado en esta ocasión por los señores Alfredo Moreno, quien lo presidió; Jorge Awad, Juan Claro, Enrique Ostalé y Segismundo Schulin-Zeuthen.

Desayuno ICARE

Durante el año 2006, el ciclo "Desayuno ICARE" abordó diferentes temas de interés general y empresarial:

- **"Seguridad Energética: Escenarios y Estrategias"**

Con la participación de la Ministra de Minería y Energía, Karen Poniachik; del Secretario Ejecutivo de la Comisión Nacional de Energía, Pablo Serra, y los señores Enrique Dávila, Gerente General de ENAP, y Sebastián Bernstein, Consultor. Realizado en el mes de mayo, con una asistencia de 452 personas.

- **"La Agenda del Gobierno"**

Con la participación de la Ministra Secretaria General de la Presidencia, Paulina Veloso. Realizado en el mes de junio, con una asistencia de 238 personas.

- **"La Coyuntura Económica"**

Con la participación del Ministro de Hacienda, Andrés Velasco. Realizado en el mes de julio, con una asistencia de 701 personas.

- **“La Economía Política de Chile y sus Alrededores”**

Con la participación del Ministro de Relaciones Exteriores, Alejandro Foxley. Realizado en el mes de octubre, con una asistencia de 331 personas.

Foros

- **Foro “¿Cómo Viene el 2006?”**

El Foro “¿Cómo viene el 2006?” se realizó el 30 de marzo y contó con la participación de destacados expositores que presentaron su visión y perspectivas del escenario económico y político del país. Organizado en dos sesiones, la primer “¿Cómo viene la política?”, fue presidida por el señor Alfredo Moreno, Presidente de ICARE, y contó con la participación del Ministro del Interior, Andrés Zaldívar, con el tema “La agenda política del Gobierno” y el Senador Andrés Allamand, con el tema “Visión desde la oposición”. La segunda sesión “¿Cómo viene la micro?”, presidida por el señor René Cortázar, Vicepresidente de ICARE, contó con la participación de los señores José Ramón Valente, Director Ejecutivo de Econsult, con el tema “Frente externo, dólar y competitividad”, y el Ministro del Trabajo y Previsión Social, Osvaldo Andrade, con el tema “Sistema de pensiones y marco laboral”. Asistieron 466 personas.

- **Foro “Profesionales del Mañana”**

“Profesionales del Mañana - 3 Caminos, 3 Desafíos”, se efectuó el día 21 de abril. Organizado en dos sesiones, la primera abordó el tema “3 Desafíos”, con la participación de los señores Alberto Sobredo, President & CEO de Unilever Latin America; Carolina Dell’Oro, profesora de filosofía y Marisol Montanari, Gerente General Corporativo de Invertec. La segunda sesión abordó el tema “3 Caminos”, con la participación de los señores Pablo Turner, Gerente General de Viña San Pedro; Daniel Daccarett, Gerente General de Globe y Rossana Costa, Directora del Programa Económico del Instituto Libertad y Desarrollo. Asistieron 391 personas.

- **Foro “Mujeres al Timón 4”**

El Foro “Mujeres al Timón” se efectuó con fecha 16 de junio y contó con la participación de destacados expositores, quienes presentaron su visión sobre las transformaciones, los problemas y las oportunidades que origina la creciente incorporación de la mujer en las diferentes áreas de actividad y su impacto en la familia, las empresas y la organización social. La sesión inaugural contó con la participación de la Excm. Señora Presidenta de la República, Michelle Bachelet. La primera sesión abordó el tema “La Mujer en la empresa hoy”, con la participación de las señoras Cristina Bitar, Directora Ejecutiva de Hill & Knowlton Captiva, con el tema “La mujer y el liderazgo en Chile hoy”, Josefina Correa, Gerente de Clientes de Líder, con el tema “El desafío de los altos cargos” y el señor Pablo González, Socio y Gerente de Cimagroup, con el tema “Mujer, felicidad y tiempo”. La segunda sesión “Un nuevo escenario”, contó con la participación de la Psicóloga Pilar Sordo, destacada conferencista y autora del libro “Viva la Diferencia”, y con un panel de discusión sobre el tema “¿Complemento o Competencia?” con el señor Marco Antonio de la Parra, Médico Psiquiatra, escritor y dramaturgo; la señora Magdalena Matte, Ingeniero Civil, Directora Ejecutiva de Papelera Dimar y la señora Pilar Molina, Periodista de El Mercurio. La reflexión final de este foro estuvo a cargo del señor Alejandro González (“Coco Legrand”). Asistieron 1.296 personas.

Primer Encuentro Empresarial Latinoamericano, ELA 2006

Con fecha 27 de noviembre se efectuó el Primer Encuentro Empresarial Latinoamericano “América Latina y Asia Pacífico: Oportunidades y Tareas Pendientes”, organizado por ICARE en conjunto con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile, con el patrocinio del Grupo de Diarios América (GDA) y la firma consultora internacional McKinsey & Company, con el propósito de apoyar un mayor entendimiento y progreso entre las economías regionales y promover políticas públicas para generar el crecimiento necesario para el bienestar, en un marco de estabilidad política e integración social.

La apertura de ELA contó con la participación de los Ministros de Relaciones Exteriores de Chile, Alejandro Foxley, y Brasil, Celso Amorin, y con la conferencia de honor de S.E. el Presidente de Colombia, don Alvaro Uribe Vélez. La primera sesión plenaria “Escenarios económicos y desafíos Institucionales” fue moderada por Bartolomé Mitre, Director Editorial del Diario La Nación de Argentina y contó con la participación de los señores Jorge Castañeda, Ex Ministro de Relaciones Exteriores de México y Michael Moore, Ex Director de la OMC y ex Primer Ministro de Nueva Zelanda. La segunda sesión plenaria “Desafíos estratégicos para las empresas” fue moderada por el señor Alfredo Ovalle, Presidente de la Sociedad Nacional de Minería y Vicepresidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, CPC, y contó con la participación de los señores Francisco Díaz, CEO de Corona de Colombia; Jean Paul Luksic, Presidente de Antofagasta Minerals de Chile; Alberto Alemán, CEO del Canal de Panamá; Luis Pagani, Presidente de Arcor de Argentina, y Bharat Wakhlu, Presidente del Grupo Indio Tata Incorporated.

Durante la tarde se efectuaron cuatro sesiones concurrentes, donde se abordaron los temas “China e India: desafíos y oportunidades para América Latina”, a cargo del moderador Juan Claro, Presidente de Comité Empresarial Chile-China, y con la participación de los señores Helmut Sohmen, Presidente de Bergesen Worlwide Co. Ltd. de Hong Kong; Rajagopalan Ravimoham, CEO de Crisol de la India; Alexander Flockhart, Presidente para Latinoamérica y el Caribe del HSBC y Antonio Puron, Socio de McKinsey & Company. “Gestión de alianzas y modelos colaborativos”, moderado por el señor Agustín Meizoso, Presidente Ejecutivo del diario El Nuevo Día de Puerto Rico, con la participación de los señores Hans Eben, Vicepresidente del Directorio de D&S, Past President de ICARE; Philip Evans, Socio de The Boston Consulting Group; Enrique Cueto, Vicepresidente Ejecutivo de Lan Airlines de Chile; Carlos Enrique Moreno, CEO de Sodimac Colombia y Marcelo Larraguibel, Socio de McKinsey & Company de Chile. “¿Cómo dar un salto en educación?”, moderado por Cristián Zegers, Director Responsable del diario El Mercurio de Chile, con la participación del señor Jorge Castañeda, Ex Ministro de Relaciones Exteriores de México; Dra. Kyung He Sung, Investigadora en Jefe del Instituto Coreano de Currículum y Evaluación, Kice de Corea y Patricia Matte, Presidenta de la Sociedad de Instrucción Primaria de Chile. “Cerrando la brecha: productividad, innovación”, moderada por el Senador Fernando Flores de Chile y con la participación de los señores Gary Banks, Presidente del Australia Government Productivity Commission de Australia; Robin Batterham, Chief Technologist, Rio Tinto Limited de Australia; Heinz-Peter Elstrodt, Socio de McKinsey & Company de Brasil; Bharat Wakhlu, Alejandro Ferrer, Ministro de Comercio e Industria de Panamá y Gonzalo Larraguibel, Socio de McKinsey & Company de Chile.

La sesión de clausura de ELA, “Una nueva agenda para América Latina”, contó con la participación del Presidente de ICARE, Alfredo Moreno, con el tema “Desafíos y tareas” y de S.E. la Presidenta de Chile, Michelle Bachelet.

ELA convocó a los principales empresarios, autoridades de gobierno, medios de comunicación y líderes de opinión de América Latina. Asistieron 406 personas.

XXVIII ENADE 2006 I “Credere... Creare... Crescere...”

El vigésimo octavo Encuentro Nacional de la Empresa, ENADE’2006 se realizó con fecha 28 de noviembre y reunió a más de mil trescientos empresarios y ejecutivos representativos de las diversas actividades productivas del país. La sesión inaugural del Encuentro contó con la Conferencia de honor del Excmo. Señor Presidente de Colombia, don Alvaro Uribe Vélez. La segunda sesión, “La economía del crecimiento y la competitividad”, fue presidida por Segismundo Schulín Zeuthen, Vicepresidente de ICARE y contó con la participación del Ministro de Hacienda, Andrés Velasco y con el invitado internacional Kenneth Rogoff, Profesor de Economía de la Universidad de Harvard con el tema “Fuerzas que mueven el crecimiento”. La tercera sesión, “El crecimiento importa”, presidida por Hans Eben, Past President de ICARE, contó con la participación del invitado internacional señor Michael Moore, autoridad mundial en Comercio Internacional y ex Primer Ministro de Nueva Zelanda, con el tema “Globalización y crecimiento”; la señora Lucía Santa Cruz, Directora de Estudios de la Universidad Adolfo Ibáñez, con el tema “Las oportunidades de crecimiento perdidas”, y el señor Andrés Navarro, Presidente de Sonda, con el tema “Innovación, crecimiento y competitividad global”. La cuarta sesión “¿Cómo lograr una aceleración del crecimiento en Chile?”, fue presidida por René Cortázar, Vicepresidente de ICARE y contó con la participación de los ex Ministros de Hacienda señores Hernán Büchi y Nicolás Eyzaguirre.

La sesión de clausura de ENADE 2006 aportó una reflexión al más alto nivel sobre las metas del país y las estrategias requeridas para materializarlas. Contó con la participación del Presidente de ICARE, Alfredo Moreno; Hernán Somerville, Presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, CPC y de la Excm. Señora Presidenta de la República, Michelle Bachelet. Asistieron 1.392 personas.

CÍRCULOS

Los Círculos de ICARE son comités de trabajo por áreas de especialidad, organizados con la activa participación de Directores del Instituto y en los cuales participan diversos ejecutivos de las empresas socias, miembros de la comunidad académica y consultores. Los Círculos constituidos hasta ahora son:

Círculo de Marketing

Círculo de Finanzas y Negocios

Círculo de Personas y Organización

Círculo de Innovación y Tecnología

Círculo Legal

Cada uno de estos círculos mantiene una agenda de reuniones internas durante el año y organiza un programa de eventos públicos como Mesas Redondas y Congresos.

Círculo de Marketing

- **XV Congreso Chileno de Marketing I “Cultivando Marcas”**

Con fecha 16 de mayo se realizó la XV versión del Congreso Chileno de Marketing, bajo el título “Cultivando Marcas”. La primera sesión, “Las Marcas en Chile Hoy”, fue presidida por Alberto Sobredo, President & CEO de Unilever Latin America, y contó con la participación de los señores Rodolfo Echeverría, Gerente General de Coca-Cola, con el tema “¿Corto o largo plazo...? Los dilemas del marketing”; Rafael López Rueda, Gerente General de Chilectra, con el tema “La ineludible sensibilidad hacia la comunidad”; Luis Hernán Cubillos, Socio de b2o, con el tema “Evaluando la salud de sus marcas”. La segunda sesión, “Claves para Enfrentar el Entorno”, fue presidida por Agustín Edwards, Presidente del Círculo de Marketing de ICARE, y contó con la participación de los señores Hugo Ovando, Gerente de Desarrollo de CCU, con el tema “Arquitectura de marcas: El marketing como un proceso formal e informal”; Giancarlo Ghirardelli, Profesor de Dirección Estratégica de la Universidad Adolfo Ibáñez, con el tema “Branding de 360°” y Maribel Vidal, Vicepresidente de Planificación Estratégica de McCann-Erickson Chile, con el tema “Los insights del consumidor”. La tercera sesión, “Comunicando los Intangibles de Marca”, fue presidida por Pablo Walker, Gerente General de McCann-Erickson, contó con la participación de la señora Marlen Olivari, rostro de televisión y creadora de la marca MO y Roberto Dueñas, manager de artistas, con el tema “Yo marca”; la señora Sussane Welwert, Directora de Absolut para México y Brasil, con el tema “Absolut”; el señor Iván Zamorano, Empresario y Embajador de la UNICEF, con el tema “Valores e identidad de marca” y Tony Sarroca, Director Creativo General de Prolam Y&R, con el tema “Las Marcas en la mente del consumidor”. La cuarta sesión, “Innovación en Branding”, fue presidida por Heriberto Urzua, Presidente de Patagonia Inversiones, y contó con la participación de los señores Alfonso Gómez, Decano de la Facultad de Ciencias y Tecnología de la Universidad Adolfo Ibáñez, con el tema “El modelo de negocios”; Ignacio Unzueta, Gerente y fundador de Dittborn & Unzueta, con el tema “Branding en la era digital” y Raúl Menjíbar, Presidente de LowePorta, con el tema “El poder del diseño”. Asistieron 1.584 personas.

- **Mesas Redondas de Marketing**

- **“Marketing 2006”** (enero), con la participación de los señores Agustín Edwards, Presidente Círculo de Marketing de ICARE; Christian Jonson, Profesor de Economía de la Universidad Adolfo Ibáñez; Andrea Matte, Directora de Nuevos Negocios y Planificación Estratégica de Lowe Porta y Pilar Lamana, Directora de Ventas de Unilever. Asistieron 276 personas.
- **“Marketing de Empresa a Empresa – Prácticas de clase mundial en Chile”** (abril) con la participación de los señores Daniel Sansone, Presidente de IM Consulting Latin America; Renato Ramírez, Gerente General de Embotelladora

Andina; Hugo Silva, Presidente de General Electric Chile y Bolivia y Claudio Calderón, Gerente General de FedEx Chile. Asistieron 365 personas.

- **“Marketing de Canales – Rediseño y mejoramiento en la gestión de canales en empresas de clase mundial”** (octubre) con la participación de los señores Agustín J. Edwards, Presidente del Círculo de Marketing de ICARE; Daniel Sansone, Presidente & CEO de IM Consulting; Josmar Bignotto, Presidente de Goodyear de Chile; Guillermo Heder, Director Regional de Canales para Latinoamérica de AIG y Rodrigo Rivera, Director en Chile del Boston Consulting Group. Asistieron 423 personas.
 - **“Cómo piensan los Consumidores”** (noviembre) con la participación del invitado internacional Dr. Gerald Zaltman, Profesor Emérito de la Universidad de Harvard y autor del libro “How Consumers Think” y de los señores Agustín Edwards, Presidente del Círculo de Marketing de ICARE; Pablo González, Presidente de Cimagroup; Patricio Jottar, Gerente General de Empresas CCU; Jorge Herrera, Profesor de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad Católica y Alberto Sobredo, Presidente de Unilever Latin América. Asistieron 629 personas.
- **Reuniones Privadas**
 - **“Building a Global Brand”** Realizada el 29 de septiembre con la participación del invitado internacional Martin Campiche, General Manager Marketing & Branding de General Electric Internacional, como expositor especial; y 21 invitados.

Círculo de Finanzas y Negocios

- **XII Congreso de Finanzas y Negocios I “Alguien Tiene que Ceder... De las propuestas a la acción”**

Con fecha 14 de septiembre se efectuó la décimo segunda versión del Congreso de Finanzas y Negocios. La primera sesión, “Reglas para crecer: de las propuestas a la acción”, fue presidida por el señor Heriberto Urzúa, Presidente del Círculo de Finanzas y Negocios de ICARE y contó con la participación del Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción, Alejandro Ferreriro; la Senadora Evelyn Matthei, Integrante de la Comisión de Economía del Senado; el Senador Carlos Ominami, Presidente de la Comisión de Hacienda del Senado y del señor René Cortázar, Vicepresidente del Directorio de ICARE. La segunda sesión, “Cómo viene el Mercado de Capitales: Concretando las iniciativas”, fue presidida por el señor Segismundo Schulín-Zeuthen, Vicepresidente de ICARE y contó con la participación del invitado internacional señor John C. Edmunds, Research Director del Instituto for Latin American Business Studies, Babson Collage y los señores Jaime de la Barra, Presidente de Compass Chile y Alberto Etchegaray, Superintendente de Valores y Seguros. La tercera sesión, “Impactos de la reforma previsional en el mercado financiero”, fue presidida por el señor Martín Costabal, Director de Empresas y contó con la participación de la señora, Solange Berstein, Superintendente de AFP; y los señores Ignacio Alvarez, Gerente de Inversiones de AFP Cuprum y Sergio Undurraga, Presidente de Moneda Asset Management. La cuarta sesión, “La batalla por el mercado: bancos, grandes tiendas, supermercados”, fue presidida por el señor Patricio Parodi, Gerente General del Consorcio Financiero y contó con la participación de los señores Ignacio Lacasta, Gerente General del BBVA; Enrique Ostalé, Gerente General de D&S; Jorge Selume, Director de CorpBanca y Pablo Castillo, Gerente General de Paris S.A. La sesión de clausura, “Proyecciones y tendencias – IPOM septiembre 2006”, fue presidida por el señor Alfredo Moreno, Presidente del Directorio de ICARE y contó con la participación del señor Vittorio Corbo, Presidente del Banco Central de Chile, quien presentó el Informe de Política Monetaria a septiembre 2006. Contó con la asistencia de 442 personas.

- **Mesas Redondas de Finanzas y Negocios**

- **“Informe de Política Monetaria enero 2006”** (enero) Con la participación del Presidente del Banco Central de Chile, Vittorio Corbo. Asistieron 446 personas.
- **“Informe de Política Monetaria mayo 2006”** (mayo) Con la participación del Presidente del Banco Central de Chile, Vittorio Corbo. Asistieron 387 personas.

Círculo de Personas y Organización

• VIII Congreso de Personas y Organización I “Personas que Crecen... Organizaciones Ganadoras”

Con fecha 24 de octubre se realizó la octava versión anual del Congreso de Personas y Organización. La primera sesión, “Organizándose para Crecer”, fue presidida por el señor Jorge Awad, Presidente del Círculo de Personas y Organización de ICARE, y contó con la participación de los señores Gonzalo Larraguibel, Socio de McKinsey & Company, con el tema “evaluando la ‘salud organizacional’ para el crecimiento”; Nicolás Majluf, Profesor del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad Católica, con el tema “Las personas como foco de la estrategia”; Marko Koljatic, Director de Empresas, con el tema “Personas y organización como gerencia estratégica”. La segunda sesión, “Crecimiento: Nuevos desafíos, nuevos equilibrios”, fue presidida por la señora Karin Becker, Gerente de Cultura Corporativa del Banco Security y contó con la participación de la señora Pilar Sordo, Psicóloga, autora del libro “Viva la Diferencia”, con el tema “Tiempos modernos”; el señor Darío Rodríguez, Sociólogo, profesor del Instituto de Sociología de la Universidad Católica, con el tema “El nuevo ‘contrato’ persona – empresa” y la señora Nureya Abarca, Psicóloga, Profesora de la Escuela de Administración de la Universidad Católica. La tercera sesión, “Desarrollo de capital humano para crecer”, fue presidida por el señor Marcos Balmaceda, Gerente División Recursos Humanos del BBVA y contó con la participación de los señores Juan Carlos Pérez, Presidente de Global Group Internacional, con el tema “Gestión por competencias como modelo de gestión”; Boris Leite, Socio Asociado de McKinsey & Co. de Brasil, con el tema “Una gran transformación, desde la alta dirección hasta el frente de batalla” y la señora Carola Campero, Socióloga, Gerente de Innovación y Desarrollo de Sercotec, con el tema “Nuevas modalidades de aprendizaje para el cambio cultural”. La cuarta sesión, “La gestión del cambio cultural para el crecimiento”, presidida por el señor René Cortázar, Vicepresidente del Directorio de ICARE, contó con la participación de la invitada internacional señora Carolyn Taylor, Directora de Axialent Reino Unido, con el tema “La cultura del ejemplo: construyendo empresas que crecen” y el señor Renato Cantarillo, Director Gerente General de Unilever Chile, con el tema “La gestión del cambio en acción: el caso Unilever”. La quinta sesión, “La nueva agenda de la gerencia de personas”, fue presidida por el señor Alfredo Moreno, Presidente del Directorio de ICARE y contó con la participación de los señores Luis Hernán Cubillos, Consultor de Egon Zehnder International; Emilio del Real, Vicepresidente de Personas de Lan Airlines y Javier Madrid, Gerente Corporativo de Recursos Humanos de Cencosud. Asistieron 821 personas.

• Mesa Redonda de Personas y Organización

- **“Subcontratación”** (abril). Con la participación del Senador Juan Pablo Letelier, Presidente de la Comisión Trabajo y Previsión Social; el Subsecretario del Trabajo, Zarko Luksic y el Abogado Alvaro, Director del Programa Laboral del Instituto Libertad. Asistieron 601 personas.
- **“Familia, Trabajo y Tiempo”** (junio). Con la participación del señor Eugenio Tiróni, Presidente Ejecutivo de Tironi y Asociados; Monseñor Fernando Chomali, Obispo Auxiliar de Santiago y la señora Carolina Dell’Oro, Filósofa, Directora de la Consultora Paideia. Asistieron 459 personas.
- **“Reformas al Sistema Previsional”** (julio). Con la participación de los señores Mario Marcel, Presidente del Consejo Asesor para la Reforma Previsional; Sergio Baeza, Presidente de ING Chile y Guillermo Larraín, Presidente de South Cone Productos Estructurados, ex Superintendente de AFP. Asistieron 404 personas.
- **“La satisfacción no basta | Mejorando los resultados a través del compromiso”** (diciembre). Con la participación del invitado internacional señor Patrick Kulesa, Director Mundial de Investigación Cuantitativa de ISR y del señor Carlos Portales, Profesor de la Escuela de Administración de Universidad Católica. Asistieron 82 personas.

• Reuniones Privadas

- **“Cambio Cultural de las Organizaciones”**, con la invitada internacional Carolyn Taylor, autora del libro “Walking the Talk” y líder de renombre mundial en materia de cambio cultural y desarrollo de equipos realizada el 9 de febrero con la participación de 23 invitados
- **“La cultura como un determinante fundamental de la efectividad de las organizaciones”**. Almuerzo de Trabajo con Carolyn Taylor, realizado el 22 de junio con la asistencia de 19 invitados

- **“Alineando Cultura de la Organización y Estrategia Corporativa”**. Taller de Alta Dirección conducido por Carolyn Taylor. Realizado el 23 de junio, contó con la participación de 14 invitados,
- **“Reglamento del Proyecto de Ley sobre Subcontratación”**, con la participación del Subsecretario del Trabajo, Sr. Zarko Luksic. Realizado el 26 de octubre con la asistencia de 20 invitados.

Círculo de Innovación y Tecnología

• **IV Congreso de Innovación I “Competiendo por el Futuro ¿Preparado?”**

La cuarta versión del Congreso de Innovación se efectuó con fecha 30 de agosto. La primera sesión, “Anticipar el Futuro Hoy”, fue presidida por Enrique Ostalé, Presidente del Círculo de Innovación y Tecnología de ICARE y contó con la participación del invitado internacional Juan Enríquez, Chairman & Ceo de Biotechnomy, con el tema “Tecnología y Crecimiento económico” y los señores Sergio Melnick, Presidente de Anticipa y Pablo Valenzuela, Director de la Fundación Ciencia para la Vida. La segunda sesión, “Articular Innovación y Negocios: Oportunidades para las Empresas”, fue presidida por José Miguel Benavente, Profesor del Departamento de Economía de la Universidad de Chile y Miembro del Consejo Presidencial de Innovación para la Competitividad y contó con la participación de la invitada internacional Lita Nelsen, Technology Licensing Officer del Massachusetts Institute of Technology, MIT, con el tema “Innovación y Negocios: la nueva conexión”; el señor José Miguel Flores, Director de Flores y Asociados, Jefe de la Unidad de Propiedad Industrial de la Universidad de Concepción y los señores Galo Cárdenas, Profesor e Investigador de la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad de Concepción y Alejandro Weinstein, Gerente General de Laboratorios Recalcine, con el Caso Biopiel (Piel artificial en base a Quitosano). La tercera sesión, “Innovar en Modelo de Negocios y Más”, fue presidida por María Gracia Cariola, Gerente General de Inversiones MC y MC, y contó con la participación del invitado internacional Víctor Tang, Investigador del Centro para la Innovación en Desarrollo de Productos del MIT, con el tema “Competiendo desde la base de la pirámide”; Andrea Matte, Directora de Nuevos Negocios y Planificación Estratégica de Lowe Porta, con el tema “Innovar para el consumidor del futuro cercano” y Vito Sgobba, Socio y General Manager para el Cono Sur de Axialent. La cuarta sesión, “Colaborar: El futuro de la competitividad”, fue presidida por Iván Vera, Socio Consultor de IGT y Director del Centro de Innovación y Tecnología de la Universidad Adolfo Ibáñez y contó con la participación de los señores Allan Jarry, Socio y Director Comercial del Estudio Harnecker, con el tema “Redes Globales e Innovación en Chile”; Carlos Casassus, Managing Director de D-Link con el tema “Generando Negocios a partir de los clientes”; los invitados internacionales David Felipe Acosta, Gerente Comercial de la Distribuidora de Electricidad de Bogotá, CODENSA, con el tema “Generando Negocios a partir de los clientes” y Philip Evans, Senior Vice President de The Boston Consulting Group, con el tema “Colaboración es el Juego”. Contó con la asistencia de 602 personas.

• **Mesa Redonda de Innovación y Tecnología**

- **“Informática en la Empresa: Productividad total de los factores”** (octubre) con la participación de los señores Salvador Said, Director de Empresas; Alvaro Sostén, Gerente General de Lan.com y Carlos Toloza, Subgerente de Informática de Besalco. Asistieron 138 personas.

• **Reuniones Privadas**

- **“Collaboration Rules”**. Realizada el 23 de enero con la participación del invitado internacional Philip Evans, Senior Vice President de The Boston Consulting Group, como expositor especial. Asistieron 50 invitados.
- **“Research and Innovation”**. Realizada el 27 de septiembre en conjunto con la Fundación País Digital, contó con la participación del invitado internacional Kevin Miller, Senior Director and Marketplace R&D de Microsoft Corporation como expositor especial. Asistieron 20 invitados.

Círculo Legal

- **Foro “Relación Empresa – Consumidor: Desafíos y Obligaciones en un Nuevo Entorno Regulatorio”**

El Foro “Relación Empresa – Consumidor”, fue organizado por el Capítulo Relación Empresaria y se efectuó con fecha 18 de enero con el propósito de revisar la experiencia internacional en torno a los derechos del consumidor. La primera sesión, “Marco Normativo y Tendencias Internacionales: Lecciones para Chile”, fue presidida por Juan Francisco Gutiérrez, Director del Capítulo Relación Empresaria del Círculo Legal de ICARE y contó con la participación del invitado internacional Alejandro Ferreres-Comella, reconocido experto en temas de protección al consumidor, Abogado del Estudio Uría & Menéndez, Barcelona, España, con el tema “La experiencia internacional: Lecciones y Perspectivas” y Matías Cortés, Abogado de vasta experiencia en litigios empresa-consumidor, Socio del Estudio Alcaíno, Azola & Cortés, con el tema “La protección de los derechos del consumidor en Chile”. La segunda sesión, “Más Vale Prevenir que Curar”, fue presidida por Patricio Jottar, Gerente General de Empresas CCU, Director de ICARE y contó con la participación de Macarena Velasco, Ingeniero Comercial y Abogado, Master en Derecho de la Universidad de Texas, USA, Abogado Jefe de Procter & Gamble Chile, con el tema “La experiencia de una empresa global” y José Roa, Director de SERNAC, Abogado de la Universidad de Chile, MBA de la Fundación Universitaria ESERP Business School de España, con el tema “La visión de la autoridad”. Asistieron 163 personas.

- **Foro “Nueva Justicia Tributaria – Un Desafío País”**

El Foro “Nueva Justicia Tributaria” fue organizado por el Capítulo Empresa y Tributación el 31 de mayo y contó con la participación de destacados expositores quienes presentaron su visión sobre las perspectivas actuales en materia de administración, fiscalización y judicatura tributaria. La apertura contó con la participación del Presidente del Círculo Legal de ICARE, Fernando Barros. La presentación del encuentro estuvo a cargo de Axel Buchheister, Director del Capítulo. La primera sesión, “Enfoque Internacional y Económico”, fue presidida por Cristián Blanche, Miembro del Capítulo y contó con la participación del invitado internacional Angel Calleja, Experto en Tributación Internacional, socio del Estudio Garrigues de Madrid, España, con el tema “La relación entre Autoridad Fiscal y Contribuyente: ¿qué se puede aprender de la experiencia internacional?”, y Juan Andrés Fontaine, Investigador Asociado del Centro de Estudios Públicos e Instituto Libertad y Desarrollo, con el tema “Chile y la Competencia Tributaria Global”. La segunda sesión, “Autoridad administrativa: entre fiscalizador y órgano jurisdiccional”, fue presidida por María Teresa Cremaschi, Coordinadora del Capítulo y contó con la participación de los señores Patricio Figueroa, Miembro del Cuerpo Arbitral y de Medición de la Cámara de Comercio de Santiago, con el tema “El proyecto de nueva justicia tributaria. ¿Solución a las actuales deficiencias?” y Ricardo Escobar, Director Nacional del Servicio de Impuestos Internos, con el tema “Hacia una justicia tributaria moderna. Asistieron 331 personas.

- **Reuniones Privadas**

- Con fecha 24 de enero se efectuó un encuentro con el Director del Servicio de Impuestos Internos, Sr. Juan Toro, como invitado especial y contó con la participación de 36 invitados.
- Cocktail en honor a la Delegación de la Sección Internacional del American Bar Association, efectuado con fecha 7 de marzo. Asistieron 60 invitados.
- Con fecha 9 de mayo se efectuó una comida de aniversario con la participación de autoridades cercanas al Círculo. Asistieron 49 invitados.
- **“Contratando con el Estado”**. Realizada el 5 de octubre con la participación de los señores Ramiro Mendoza Zúñiga, Socio de Philippi, Yrarrázaval, Pulido & Brunner, Abogados; Tomás Campero, Director de Chilecompras y Gonzalo Delaveau, Socio de Guerrero, Olivos, Novoa y Errázuriz, Abogados. Asistieron 94 invitados.
- “Indicación sustitutiva a proyecto de ley que fortalece y perfecciona la jurisdicción tributaria”, realizada por el Capítulo Empresa y Tributación el día 22 de diciembre, con la participación del señor Pablo González, Subdirector Jurídico del Servicio de Impuestos Internos y contó con la asistencia de 12 invitados.

AREA CAPACITACIÓN

En las diferentes actividades de capacitación y formación realizadas por el Instituto durante el año 2006, participaron 1.909 personas alcanzándose un volumen de 34.656 horas-hombre de capacitación.

Seminarios

Se realizaron 46 seminarios destinados a la capacitación y perfeccionamiento del personal de las empresas en sus diferentes niveles y áreas de especialidad. En éstos participaron 1.190 personas y alcanzaron un total de 831 horas. La duración promedio de estas actividades fue de 15 horas, con una inscripción promedio de 21 personas. Estas actividades fueron evaluadas por los participantes con nota promedio de 9,6 en una escala de 1 a 10.

Programas en Empresa

Estos programas alcanzaron un total de 46 actividades con un total de 662 horas y 884 participantes. La duración promedio de estos programas fue de 14,4 horas y tuvieron un promedio de 19 participantes. Los programas fueron realizados a solicitud de las empresas socias interesadas y cubrieron diversos tópicos de administración y prácticas de gestión. Fueron evaluados por los participantes con nota promedio de 9,7 en una escala de 1 a 10.

Cursos Intensivos de Especialización, CIDE

En estos cursos formativos participaron 139 personas, graduándose como especialistas en "Legislación Laboral y Previsional" (84 horas) y en "Legislación y Prácticas Tributarias" (75 horas). Los cursos fueron evaluados por los participantes con nota promedio de 9,4 en una escala de 1 a 10.


ESTUDIOS Y PUBLICACIONES

Durante el año se editaron las versiones completas de las principales actividades del Instituto, las que fueron publicadas en Internet o en impresos y distribuidas entre los socios del Instituto.

Indice Mensual de Confianza Empresarial, IMCE

Durante el presente año, ICARE, en alianza con la Universidad Adolfo Ibáñez, continuó desarrollando este Índice patrocinado por el Banco Central de Chile. Su medición mensual, sobre la base de una muestra permanente de empresas, aporta un diagnóstico de alto valor sobre el nivel de confianza empresarial y las expectativas económicas.

Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2006

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

PricewaterhouseCoopers
RUT.: 81.513.400-1
Santiago de Chile
Av. Andrés Bello 2711
Torre La Costanera - Pisos 2, 3, 4 y 5
Las Condes
Teléfono [56] (2) 940 0000
www.pwc.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 12 de marzo de 2007

Señores Presidente y Directores de
Instituto Chileno de Administración Racional
de Empresas - Icare

Hemos efectuado una auditoría a los estados de posición financiera consolidado de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare y filiales al 31 de diciembre de 2006 y 2005 y a los correspondientes estados de actividades y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare y filiales al 31 de diciembre de 2006 y 2005, los estados de actividades y de flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.


Javier Gatica Menke



CONTENIDO

- Informe de los auditores independientes
- Estado de posición financiera consolidado
- Estado de actividades consolidado
- Estado consolidado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros consolidados

§ - Pesos chilenos
UF - Unidades de Fomento
US\$ - Dólares estadounidenses

Estado de posición financiera consolidado

ACTIVO	Al 31 de diciembre de	
	2006 M\$	2005 M\$
Activo circulante		
Disponible	55.637	86.734
Depósitos a plazo	1.029.041	842.071
Cuotas sociales (neto)	60.596	21.629
Deudores por venta (neto)	219.386	151.756
Deudores varios	49.252	15.584
Impuestos por recuperar	70.261	71.796
Impuestos diferidos	7.715	199
Otros activos circulantes	12.082	21.557
Total activo circulante	1.503.970	1.211.326
Activo fijo		
Instalaciones	449.165	449.166
Muebles y útiles	83.410	62.610
Equipos audiovisuales	40.110	34.469
Equipos computacionales	30.698	27.579
Equipos de oficina	28.248	27.351
Otros activos fijos	-	1.248
Subtotal	631.631	602.423
Depreciación acumulada	(97.088)	(26.483)
Total activo fijo neto	534.543	575.940
Otros activos		
Otros	5.980	8.798
Total otros activos	5.980	8.798
Total activo	2.044.493	1.796.064

PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de	
	2006 M\$	2005 M\$
Pasivo circulante		
Cuentas por pagar	145.384	79.953
Provisiones y retenciones	161.000	160.876
Otros pasivos circulantes	1.290	3.702
Provisión impuesto a la renta	468	-
Total pasivo circulante	308.142	244.531
Interés minoritario	1	1
Patrimonio		
Patrimonio al inicio del ejercicio	1.551.532	1.349.834
Superávit del ejercicio	184.818	201.698
Total patrimonio	1.736.350	1.551.532
Total pasivo y patrimonio	2.044.493	1.796.064

Las Notas adjuntas N°s 1 a 10 forman parte integral de estos estados financieros.

Estado de actividades consolidado

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2006 M\$	2005 M\$
Ingresos operacionales		
Cuotas sociales	798.752	734.202
Ingresos por ventas de servicios	881.296	894.544
Total ingresos operacionales	1.680.048	1.628.746
Gastos operacionales		
Sueldos y leyes sociales	(438.292)	(387.363)
Gastos generales	(194.932)	(192.200)
Gastos administrativos	(839.971)	(829.180)
Depreciaciones y amortizaciones	(74.009)	(28.281)
Total gastos operacionales	(1.547.204)	(1.437.024)
Resultado operacional	132.844	191.722
Ingresos no operacionales		
Ingresos financieros	25.776	24.593
Otros ingresos fuera de explotación	14.722	10.312
Corrección monetaria	4.424	(25.128)
Resultado no operacional	44.922	9.776
Superávit del ejercicio antes de impuestos	177.766	201.498
Impuesto a la renta	7.052	199
Superávit del ejercicio	184.818	201.698

Las Notas adjuntas N°s 1 a 10 forman parte integral de estos estados financieros.

Estado de flujos de efectivo consolidado

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2006 M\$	2005 M\$
Flujo originado por actividades de la operación		
Recaudación de deudores por venta y deudores varios	938.530	813.758
Recaudación por cuotas sociales	720.051	831.303
Pagado a proveedores y personal	(1.511.358)	(1.411.307)
Ingresos financieros percibidos	25.776	24.594
Otros ingresos percibidos	27.478	8.719
Impuesto al valor agregado y otros similares pagado	(1.535)	(72.670)
Flujo originado por actividades de la operación	198.942	194.397
Flujo originado por actividades de inversión		
Ventas de activos fijos	-	1.778
Compras de activos fijos	(41.652)	(545.607)
Flujo utilizado en actividades de inversión	(41.652)	(543.829)
Flujo neto del ejercicio	157.290	(349.432)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.417)	(4.058)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	155.873	(353.491)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	928.805	1.282.295
Saldo final del efectivo y efectivo equivalente	1.084.678	928.805

Conciliación entre el flujo neto originado por actividades de la operación y el resultado del ejercicio consolidado

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2006 M\$	2005 M\$
SUPERÁVIT DEL EJERCICIO	184.818	201.698
Resultado en venta de activos:		
Resultado en venta de activos fijos	-	(1.592)
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:		
Depreciación y amortización del ejercicio	72.873	28.281
Corrección monetaria	(4.424)	25.128
Provisiones	27.473	(12.883)
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo	(17.011)	-
Disminución (aumento) de activos circulantes:		
Cuotas sociales y deudores por venta	(104.323)	9.940
Deudores varios	(32.561)	5.072
Otros activos circulantes	7.385	(77.286)
(Disminución) aumento de pasivos circulantes:		
Cuentas por pagar	64.712	16.039
Flujo originado por actividades de la operación	198.942	194.397

Las Notas adjuntas N°s 1 a 10 forman parte integral de estos estados financieros.

Notas a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2006 y 2005

NOTA 1 - CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA SOCIEDAD

El Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas ICARE es una corporación privada sin fines de lucro, autorizada por Decreto Supremo N° 5.871 del 23 diciembre de 1953, publicado en el Diario Oficial del 25 de enero de 1954. Su objeto es difundir los principios y métodos de la administración racional de las empresas y de la organización científica del trabajo, por medio de la utilización planificada de los recursos humanos y materiales que intervienen en la producción.

NOTA 2 - RESUMEN DE LOS PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Período cubierto

Los presentes estados financieros consolidados que se adjuntan y a los cuales se refieren las presentes notas, corresponden al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2006, comparado con igual ejercicio del año anterior.

b) Bases de preparación de los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G.

Los estados financieros consolidados incluyen todos los saldos de la Compañía Matriz y de las filiales Salones El Golf S.A. y Capacitación ICARE Ltda., de acuerdo a:

RUT	Nombre Sociedad	Porcentaje de participación			
		Directo %	Indirecto %	2006 Total %	2005 Total %
99.594.380-8	Salones El Golf S.A.	99,99	-	99,99	99,99
76.619.580-6	Capacitación ICARE Ltda.	99,00	-	99,00	-

Las transacciones y saldos con la empresa filial han sido eliminados y se ha dado reconocimiento a la participación del inversionista minoritario, presentada como interés minoritario.

c) Corrección monetaria

Los estados financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos ejercicios. Las actualizaciones han sido determinadas sobre la base de los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, que dieron origen a un 2,1% para el período 1 de enero de 2006 al 31 de diciembre de 2006 (3,6% para igual período del ejercicio anterior). Además, a objeto de demostrar bajo corrección monetaria todos los valores correspondientes a actualizaciones, se han incluido en ésta las diferencias de cambio por la mantención de activos y pasivos en moneda extranjera en cada ejercicio. Asimismo, los saldos de las cuentas de ingresos y gastos fueron ajustados monetariamente para expresarlos a valores de cierre.

A efectos de posibilitar una mejor comparación de las cifras, los saldos demostrados en los estados financieros al 31 de diciembre de 2005 han sido actualizados extracontablemente en un 2,1% para expresarlos en moneda al 31 de diciembre de 2006.

d) Bases de conversión

	2006 \$	2005 \$
Unidades de Fomento	18.336,38	17.974,81
Dólares estadounidenses	532,39	512,50

e) Depósitos a plazo

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005, las inversiones en depósitos a plazo se presentan al valor de la inversión más reajustes e intereses devengados al cierre de cada ejercicio.

f) Provisión para deudas incobrables

La Sociedad constituyó una provisión para cubrir cuentas por cobrar de difícil recuperación, considerando como base el comportamiento de morosidad de la cartera de clientes. Dicha provisión se presenta deducida de Cuotas sociales y Deudores por ventas.

g) Activo fijo

Los bienes del activo fijo han sido valorizados al costo de adquisición corregido monetariamente. Las depreciaciones han sido determinadas a base del método lineal de acuerdo a la vida útil estimada para cada uno de los bienes. Los bienes que han agotado su vida útil, rebajan su depreciación acumulada del valor bruto registrándose a \$ 1.

h) Provisión de vacaciones

Al 31 de diciembre de cada ejercicio, la Sociedad ha reconocido el costo anual de vacaciones del personal sobre base devengada.

i) Efectivo y efectivo equivalente

La política de la compañía es considerar como efectivo y efectivo equivalente en el estado de flujos de efectivo, los saldos bajo disponible y los depósitos a plazo con vencimiento inferior a noventa días.

Bajo flujos originados por actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados, los intereses financieros y en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado, es más amplio que el considerado en el estado de resultados.

NOTA 3 - CORRECCIÓN MONETARIA

La aplicación del mecanismo de corrección monetaria descrito en Nota 2 c), originó un abono (cargo) neto a resultados de M\$ 3.800 (M\$ 17.499 en 2005), según se resume a continuación:

	(Cargo) abono a resultados	
	2006 M\$	2005 M\$
Actualización de:		
Depósitos a plazo	19.902	15.422
Activo fijo	11.534	11.477
Otros activos	4.282	2.509
Otros pasivos	(6)	-
Patrimonio	(31.912)	(46.907)
Cargo neto a resultados	3.800	(17.499)
Actualización cuentas de ingresos y gastos	624	(7.629)
Saldo neto cuenta corrección monetaria	4.424	(25.128)

NOTA 4 - DEPÓSITOS A PLAZO

El detalle por banco de estas inversiones al cierre de cada ejercicio, valorizadas de acuerdo a lo descrito en Nota 2 e), es el siguiente:

Entidad	2006 M\$	2005 M\$
Banco Santander-Santiago	285.862	640.804
Banco Crédito Inversiones	349.484	149.223
Banco Corpbanca	55.636	52.044
Banco de Chile	338.059	-
Total	1.029.041	842.071

	2006 %	2005 %
Moneda nacional	94,59	93,82
Moneda extranjera	5,41	6,18

NOTA 5 - PROVISIONES Y RETENCIONES

El detalle de las provisiones y retenciones al 31 de diciembre de cada ejercicio, es el siguiente:

	2006 M\$	2005 M\$
Provisión de vacaciones	43.532	37.667
Provisión de gastos	57.176	86.750
Provisión desarrollo organizacional	33.933	19.841
Provisión incentivos	10.124	9.805
Leyes sociales e impuestos retenidos	16.235	6.813
Total	161.000	160.876

NOTA 6 - PATRIMONIO

a) El movimiento de las cuentas de patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2006 y 2005 a valores históricos es el siguiente:

	Patrimonio M\$	Superávit del ejercicio M\$	Total M\$
Saldos al 1 de enero de 2005	1.140.872	135.257	1.276.129
Capitalización del superávit del ejercicio 2004	135.257	(135.257)	-
Corrección monetaria	45.942	-	45.942
Superávit del ejercicio	-	197.549	197.549
Saldos al 31 de diciembre de 2005	1.322.071	197.549	1.519.620
Saldos al 31 de diciembre de 2005 actualizados para efectos comparativos	1.349.834	201.698	1.551.532
Saldos al 1 de enero de 2006	1.322.071	197.549	1.519.620
Capitalización del superávit del ejercicio 2005	197.549	(197.549)	-
Corrección monetaria	31.912	-	31.912
Superávit del ejercicio	-	184.818	184.818
Saldos al 31 de diciembre de 2006	1.551.532	184.818	1.736.350

b) De acuerdo con sus estatutos, el superávit o déficit del ejercicio sólo puede destinarse a inversiones en bienes muebles o inmuebles, pero en ningún caso podrá distribuirse entre sus afiliados.

c) Al 31 de diciembre de 2006 y 2005, el patrimonio de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas ICARE se encuentra libre de restricciones.

NOTA 7 - PROVISIONES Y CASTIGOS

Tal como se explica en Nota 2 f), la Sociedad ha efectuado provisiones y castigos de Cuotas sociales, Deudores por ventas y Deudores varios, los cuales se presentan rebajados en el Estado de actividades de los respectivos Ingresos operacionales. El detalle de dichas provisiones y castigos, es el siguiente:

	Provisión de incobrables		Efecto en estado de actividades	
	2006 M\$	2005 M\$	2006 M\$	2005 M\$
Cuotas sociales	-	2.551	2.551	(1.889)
Deudores por ventas	27.888	12.835	(15.053)	(5.768)

NOTA 8 - CONTINGENCIAS

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen contingencias ni compromisos significativos que puedan afectar su patrimonio.

NOTA 9 - REMUNERACIONES DE LOS DIRECTORES

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005, los directores Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas ICARE no percibieron ingresos por dietas u otros conceptos.

NOTA 10 - HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de diciembre de 2006 y la fecha de emisión de estos estados financieros (12 de marzo de 2007) no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes estados financieros.



ICARE es una corporación privada sin fines de lucro, fundada en 1953 por empresarios y profesionales vinculados a diversos sectores de la actividad económica, con el principal propósito de promover la excelencia empresarial en el país.

Junto con impulsar el desarrollo de la capacidad gerencial, el Instituto sirve de punto de encuentro para la reflexión sistemática sobre la gestión empresarial y su enfoque presente y futuro.

A través de diversos foros, encuentros, seminarios y publicaciones, ICARE proporciona a los niveles directivos información relevante sobre el medio nacional e internacional, facilitando la comprensión y oportuna evaluación de las tendencias futuras que influyen en el funcionamiento de las empresas.

En la actualidad ICARE agrupa a 992 empresas de todos los tamaños y representativas de las diversas actividades de la producción, el comercio y los servicios.

ICARE: Corporación de derecho privado sin fines de lucro, autorizada por Decreto Supremo No 5.871 del 23 de diciembre de 1953, publicado en el Diario Oficial del 15 de enero de 1954.

Razón Social	ICARE, Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas
Domicilio Legal	El Golf 40, piso Zócalo
RUT	82.135.600-8
Central telefónica	(56-2) 280 5309
Fax	(56-2) 280 5398
Casilla	3580 Santiago de Chile
Dirección Web	www.icare.cl
Administración	Director Ejecutivo: Manuel Vargas Carvajal Gerente de Capacitación y Servicios Socios: María Angélica Ortúzar Gana Gerente de Eventos Institucionales: Sergio López Pugh Jefe Departamento de Sistemas: Juan Alfonso Castillo González Jefe de Servicios Generales y Personal: Patricia Caroca Rojas Subcontadora: María Angélica Anderle Flores

Contadores externos: Guíñez Consultores Ltda.



Presidentes del Directorio de ICARE (1953-2006)



Eugenio Heiremans 1953



Raúl Saéz 1956



Sergio Gutiérrez 1958



Fernando Salas 1959



Fernando Smits 1960



Luis Marty 1962



René Sepúlveda 1963



José Luis Cerda 1965



Jorge Fontaine 1966



Humberto Díaz 1967



Washington Cañas 1969



Helios Piquer 1970



Jorge McKay 1972



Gustavo Serrano 1973



Fernando Léniz 1975



José Tomás Guzmán 1978



Canio Corbo 1981



Sergio Markmann 1984



Hernán Carvallo 1986



Sergio Baeza 1987



Gustavo Vicuña 1989



Roberto Méndez 1991



Ricardo Bacarreza 1993



Arturo Mackenna 1996



Mauricio Larrain 1999



Fabio Valdés 2001



Hans Eben 2003



Alfredo Moreno 2005



El Golf 40, piso Zócalo, Las Condes
Santiago, Chile
Teléfono (562) 280 5309
Fax (562) 280 5398
icare@icare.cl
www.icare.cl